



Affari Legali



IL PRIMO GIORNALE DEI PROFESSIONISTI DELLA GIUSTIZIA



BENI EREDITARI

Autorizzazioni,
doppio binario

Pauletti a pag. V



STREPITUS FORI

Stop all'avvocato
bancarottiere

Caravaglios a pag. VI



NOMINE&CO.

Filo diretto
con gli studi legali

a pag. VI

PINK POWER 2025/Affari Legali traccia la mappa del potere al femminile nelle law firm

Le avvocate rigenerano gli studi

DI ROBERTO MILIACCA

Giovani, preparate, agguerrite. L'avvocatura Gal femminile sta acquisendo, negli anni, un ruolo sempre più importante nello sviluppo della professione forense: basti pensare che tra i professionisti under 40 impegnati nella pratica legale, il 53% è donna. Gli studi legali d'affari si sono mossi da tempo nella direzione di un riequilibrio di genere, e oggi ci sono diversi studi che hanno una percentuale di professioniste pari al 70%. Dal 2019 a oggi, il trend di crescita delle professioniste, è inarrestabile: secondo quanto emerge dall'ultimo rapporto Censis-Cassa forense 2024, il 48% degli avvocati italiani è di genere femminile e su 236.946 legali totali, 125.361 sono donne. Dati molto simili emergono anche dall'edizione numero 16 del report sul Pink Power negli studi legali, l'inchiesta condotta da Affari Legali-ItaliaOggiSette che fotografa, di anno in anno, il potere in rosa nelle law firm che operano in Italia, raccontando le professioniste che nel corso del 2024, su segnalazione degli studi, hanno reso le performance professionali migliori, sia tra le "senior" che tra le "junior". Moltissimi studi si stanno impegnando in progetti e politiche finalizzate a ridurre il divario di genere, a cominciare dal divario retributivo e di carriera che in professioni storicamente "maschili", come è stata finora l'avvocatura, sono ancora forti. Sempre stando alle ultime rilevazioni di Cassa forense e Censis, l'avvocato uomo ha un reddito medio di 59.172 euro, mentre quello della donna è di soli 28.592 euro, a fronte di un reddito medio per l'intera categoria di 44.654 euro. Chissà che, a chiudere questa forbice, non contribuisca, in un futuro prossimo, anche la certificazione della parità di genere che molti studi hanno già iniziato a chiedere e ottenere, assumendosi impegni concreti, tra le altre cose, anche nella riduzione del gender pay gap, cioè nel divario retributivo di genere.



Capital

DENARO, TEMPO LIBERO, ECONOMIA E LIFESTYLE

Questo mese
CREATORI DI RICCHEZZA

250 aziende e manager che vincono nei mercati più competitivi
e le idee che stanno innovando la nostra vita

IN DIGITALE SU [SHOP.MILANOFINANZA.IT](https://shop.milanofinanza.it)

ACQUISTA QUI LA TUA COPIA



Classiditori

PINK POWER 2025/ Viaggio di Affari Legali nella realtà in rosa delle law firm italiane

Studi legali, gli avvocati donne per il ricambio generazionale

PAGINA A CURA
DI ANTONIO RANALLI

Trainata forse anche dalla certificazione di genere, negli studi legali la presenza delle professioniste, spesso giovani, è ormai in forte crescita, tanto che in molti casi quota 50% è abbondantemente superata (alcuni studi arrivano al 70%). E alla femminilizzazione della professione legale sta da tempo facendo da corollario anche la crescita del numero di professioniste che vanno a ricoprire posti di vertici nei board degli studi, fino a rivestire, in diversi casi, il ruolo di managing partner. Questi solo alcuni dei dati che emergono dalla lettura della 16a edizione del Pink Power, il report sull'avvocatura d'affari al femminile condotto da *Affari Legali ItaliaOggiSette* per raccontare, attraverso le segnalazioni degli studi, le professioniste che si sono fatte apprezzare nel corso del 2024.

In **BonelliErede** la percentuale di donne sul totale della popolazione è del 50%, ed è tra le poche law firm in Italia ad avere una managing partner, **Eliana Catalano**, prima donna ad assumere questo incarico nello studio e dal 2021 fa parte del suo cda.

A livello globale, il 63% della forza lavoro di **Withers Studio Legale** è costituito da donne e il 45% dei partner è di genere femminile. In Italia, il 64% del totale della forza lavoro è costituito da donne. **Roberta Crivellaro** è managing partner di Withers in Italia, European leader della business division e responsabile degli Italian desk nel mondo.

Laura Orlando è managing partner di **Herbert Smith Freehills** in Italia fin dall'apertura della sede di Milano, ricopre da anni anche ruoli internazionali come Global co-Head della practice IP e co-Head EMEA del settore Life Sciences.

In **Chiomenti** su circa 450 professionisti, 209 sono donne. **Flavia Pagnanelli** è di recente diventata partner e ha acquisito una specifica competenza nella regolamentazione bancaria, finanziaria e assicurativa.

In **DLA Piper** c'è una sostanziale parità tra donne e uomini. I professionisti, a oggi 311, sono equamente suddivisi tra uomini e donne; i partner sono 57, di cui 13 donne; le figure più senior (Legal/Tax Director) sono 33, di cui 18 donne. **Carmen Chierchia**, socia del dipartimento real estate di DLA Piper, è co-fondatrice di LAW, un'iniziativa dello studio dedicata alla valorizzazione delle differenze nel settore legale.

Elisabetta Gardini, partner, co-responsabile del diparti-



Laura Orlando

mento di diritto ambientale **Gianni & Origoni**, è esperta nel settore del diritto ambientale e dell'energia.

A capo della practice banking & finance di **Orrick Italia**, **Marina Balzano** ha assunto un ruolo di crescente rilevanza, mentre la penalista **Jean Paul Castagno** guida la practice White collar, Internal investigations & compliance.

In **Deloitte Legal** la presenza di donne è del 57%. La partner **Barbara Pontecorvo** ha contribuito alla trasformazione di numerose società del network di Deloitte Italia in Società benefit e ha assunto il ruolo di Leader diversity equity and inclusion per Deloitte Tax & Legal ed è stata Capo delegazione di Deloitte per il Women 7 (il G7 delle Pari Opportunità) per l'anno di presidenza italiana 2024.

Con il 56% di professioniste (il 48% dei soci e counsel è donna e l'82% dello staff è composto da donne) di cui 11 responsabili di settore, lo studio **Portolano Cavallo** dà valore alle figure femminili. **Irene Picciano**, nominata socia nel 2022, è membro dell'Associazione Antitrust Italia in materia di Corporate compliance.

Presente in cinque sedi con oltre 100 professionisti, **CBA** si impegna a garantire una rappresentanza di genere equilibrata: **Giovanna Boschetti**, counsel, è attiva da oltre un ventennio nel settore del diritto dell'informatica, della privacy e della protezione dei dati.

In **Eversheds Sutherland** le donne prevalgono per il 51%. **Valentina Pomares** è executive partner and co-head of employment and pensions, si è messa in luce quale giuslavorista nel panorama legale del 2024.

In **Cleary Gottlieb** ci sono 33 donne, pari al 38,82%, di cui 4 donne partner (17,39%): **Francesca Gesualdi**, con una carriera ventennale in Cleary nel ruolo di co-head della funzione di Business Development e



Patrizia Diacci

di membro del talent committee, è in prima linea nel promuovere iniziative volte a supportare la professionalità femminile e l'inclusione.

Lo studio **Simmons & Simmons** conta attualmente 4 socie, di cui 2 del dipartimento financial markets, 1 corporate & commercial e 1 dispute resolution. In Studio le professioniste donne sono 44 su un totale di 103. **Emanuela Molinaro** è partner e co-responsabile del dipartimento real estate ed è anche responsabile per l'Italia delle attività Pro Bono.

Maria Grazia Medici, partner di **Osborne Clarke**, è head of life sciences & healthcare in Italia. Sotto la sua guida il dipartimento è cresciuto costantemente portando a importanti riconoscimenti anche da parte delle directory internazionali.

Ermelinda Spinelli è al momento l'unica partner donna di **Freshfields Bruckhaus Deeringer** in Italia. Coordina i maggiori deal cross border e con impatto multi-giurisdizionale, curandone i profili sia antitrust, sia golden power.

In **FIVERS Studio Legale e Tributario** c'è oltre il 50% di presenza femminile. **Mara Fitipaldi** è entrata in FIVERS nel 2020 come prima partner donna e si occupa di banking.

Nello studio **Toffoletto De Luca Tamajo** le donne rappresentano il 30% dei partner (10 soci) e il 60% dei professionisti. Le partner donne guidano 2 delle 12 sedi dello studio. La partner **Paola Pucci** è membro del board e si occupa di diritto del lavoro.

Lipani Legal & Tax vanta in squadra 11 professioniste, con una presenza del 40% in tutti i settori di attività. Il 2024 ha visto un grande successo, tutto al femminile, nel settore di contenzioso amministrativo, dove si è messa in evidenza la socia fondatrice **Francesca Sbrana**.

Il team di **Orsingher Ortu-Avocati Associati** è composto per il 53% da donne. Nel 2023 lo studio ha ottenuto la



Roberta Crivellaro

Certificazione di parità di genere, consolidando il suo impegno sui temi ESG: **Silvia D'Alberti** è senior partner nel dipartimento di antitrust e regolamentare.

In **Hogan Lovells** ci sono 76 donne (46%), di cui 9 partners (29%). Socia nel dipartimento di Corporate & Finance, **Paola Barometro** ha costruito una solida reputazione nell'ambito delle operazioni di M&A.

Meritxell Roca Ortega, partner dello studio legale **Pavia e Ansaldo**, dal 2021 è componente del Cda e nel 2024 ha curato e coordinato l'apertura a Madrid della seconda sede in Spagna.

LCA Studio Legale è da sempre in prima linea per la parità di genere, certificandosi dal 2022, e per i suoi numerosi impegni nel 2024 è stato nominato da Chambers & partners «Outstanding Firm in Diversity & Inclusion»: dal 2020 **Angela Petrosillo** fa parte del Comitato Strategico.

Alessandra Giovetti, partner di **PedersoliGattai**, pioniera nell'ambito della crisi d'impresa è riconosciuta dalle principali guide legali internazionali.

Pirola Pennuto Zei & Associati vanta ben 256 donne, pari al 42% del totale dei professionisti. Tra questi ci sono 12 partner (15%), 21 associate partner (30%), 62 senior associate (50%), 16 counsel (44%), 81 associate (47%) e 64 trainee (49%). L'associate partner **Clarissa Galli** è specializzata in diritto societario e commerciale e vanta una consolidata esperienza in operazioni di M&A e di capital markets.

In **A&O Shearman Italia** le donne rappresentano oltre il 50% dei professionisti: **Sarah Capella** è senior associate del dipartimento Global Finance Markets presso l'ufficio di Roma. Tra le iniziative, sia a livello globale che locale, per promuovere l'equilibrio di genere, c'è «Empower Her».

Ci sono 50 donne nello studio italiano di **Clifford Chance**. **Francesca Casini** è counsel, Corporate/M&A e nel 2024 è

stata coinvolta in diverse operazioni di M&A che hanno riguardato una vasta gamma di settori e ambiti di business.

Veronica Pinotti è entrata di recente in **Norton Rose Fulbright** come partner della practice di antitrust and competition dell'ufficio di Milano, portando con sé un'esperienza trentennale nel diritto europeo della concorrenza e regolamentare, sia in ambito consuetudinario che contenzioso.

Lidia Scantamburlo, head of public law & co-head of real estate di **DWF**, ha operato nell'ambito del contenzioso per i rilevanti e complessi contenziosi in materia immobiliare in cui ha prestato assistenza in favore di primarie SGR.

EY Studio Legale Tributario vanta una presenza femminile pari al 53% dei professionisti totali. Con oltre 25 anni di esperienza nel diritto amministrativo, **Maria Cirillo** nel 2024 ha assistito importanti enti pubblici e clienti chiave come il ministero dell'interno e quello dell'agricoltura e della sovranità alimentare.

Maria Cristina Storchi, entrata in **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici** nel 2024, vanta un'esperienza di oltre 25 anni nel campo del diritto societario, con un focus particolare nelle operazioni straordinarie di società quotate, offerte pubbliche d'acquisto, nel M&A e nelle ristrutturazioni complesse.

Lucia Corradi, partner corporate / M&A di **ADVANT Nctm**, figura stabilmente, da tempo, nel ranking Mergermarket dei più importanti professionisti del settore in Italia, quest'anno anche prima avvocatessa in classifica per numero di deal.

La presenza femminile è un segno distintivo del Gruppo La Scala: il 65% di tutte le persone che lavorano in La Scala è donna. **Margherita Domenegotti** è partner dal 2017 ed è stata nominata membro del cda di La Scala Cerved Società tra Avvocati, nata nel 2018 dalla partnership tra **La Scala Società tra Avvocati** e Cerved Group.

Laura Li Donni lo scorso anno è stata promossa partner di **Legance-Avocati Associati**. Assiste fondi di private equity, società (quotate e non), istituzioni finanziarie e imprenditori, italiani e stranieri, ed è stata coinvolta in modo continuativo in alcune delle più importanti operazioni realizzate in Italia e in Europa negli ultimi anni.

Il 46% dei professionisti dello **Studio Tonucci & partners** è composto da donne. **Cristina Mazzamauro**, equity partner, è componente del comi-

L'avvocatura è donna, anche se la parità è ancora lontana

tato di gestione, giuslavorista attiva nelle tematiche della parità di genere. Ha partecipato ai tavoli preparatori e alla presentazione al Parlamento europeo del manifesto sulla "imprenditoria femminile".

Patrizia Diacci partner (Sports Law) di **Andersen Italia** si è affermata leader del team di lavoro di diritto dello sport.

Marianna Ristuccia è partner, dal 2003, di **Ristuccia Tuffarelli & partners**. Si occupa di consulenza e assistenza legale in materia di imprese e coordina le attività di charity.

Nabila Grisa è associate di **Giovanardi Studio Legale**. Si occupa di contenzioso, prevalentemente in materia di diritto bancario, civile e fallimentare.

LCG - Lecis Cannella Grassi Studio Legale Associato conta oggi 8 soci, di cui 2 donne. Il team di avvocati è composto per il 65% da professioniste (17 su 26). **Maria Chazikonstanti** è socia di LCG dal 2016 e coordina l'area di diritto civile.

Lo studio legale **FGA Ferraro Giove Associati** ha ottenuto nel 2024 della certificazione di qualità per la parità di genere. L'intero processo interno, oggetto della certificazione, è stato seguito da **Fabiana Peruzzi**, senior associate e responsabile della Gestione del sistema di parità di genere (SG-PG).

Daniela Stelé, entrata nel 2023 in **BLB Studio Legale** in qualità di partner, vanta una formazione italo-francese e vanta una lunga esperienza negli studi legali internazionali.

Rucellai & Raffaelli conta oggi una percentuale "rosa" di oltre il 60%. **Maddalena Paladino**, avvocato dal 1992 e socia dello studio dal 2001, è attiva nei settori sia giudiziale sia stragiudiziale.

Priscilla Merlino, partner di **Nunziante Magrone**, nel 2024 si è messa in evidenza nella practice banking e finance per la sua esperienza, capacità di gestire operazioni complesse e straordinarie.

Annalisa Pescatori di Grimaldi Alliance è un avvocato di riferimento nel campo del corporate finance, con esperienza in diritto societario, finanziario e corporate governance.

Giulia Leardi, partner di **Lexellent**, esperta in diritto del lavoro, inizia nel 2022 a collaborare con UK Lux Ltd nel settore del trading energetico.

Francesca Tomasello, senior associate di **Puccio Penalisti**, è responsabile della practice "Penale ambientale" e "Penale Tributario" dello Studio e coordina le risorse dei rispettivi team.

Daria Maghenzani, senior associate di **Lead Studio Legale** e responsabile della divisione *Work out mid ticket*, nel 2024 ha creato e gestito un team di avvocatessse altamente specializzate nella gestione di numerose posizioni non perfor-



Lucilla Margherita



Mara Fittipaldi



Flavia Pagnanelli

ming.

Mara Chilosi è la presidente di **AODV231**, l'associazione che riunisce gli Organismi di vigilanza, per promuovere i Modelli di organizzazione previsti dal dlgs n. 231. La sua presidenza ha segnato importanti tappe nel percorso di crescita dell'Associazione, con l'aumento del numero di consiglieri associati e l'introduzione in statuto di meccanismi per favorire il ricambio dei vertici associativi e l'inserimento di giovani professionisti.

Francesca Cossu, avvocatessa del dipartimento di Corporate e M&A di **WST Law & Tax Firm**, è stata nominata partner equity nel 2024. Nel corso dello scorso anno ha implementato le competenze della firm riorganizzando e coordinando un team di professionisti altamente specializzati con una profonda e storica conoscenza delle dinamiche del settore fashion.

Anna Romano con la sua leadership ha contribuito alla crescita e al consolidamento dello **Studio Legale Satta Romano & Associati** come realtà di elevato standing professionale e reputazionale. Nello studio le professioniste donne rappresentano il 50%.

Daniela Ampollini, partner di **Trevisan & Cuozzo**, ha promosso e coordinato l'evento "Women In Patents" che si è tenuto il 6 maggio 2024 presso lo Human Technopole, in occasione della Mind Week.

Lexant conta circa 65 professionisti distribuiti su 5 sedi, con una presenza femminile superiore al 50%. La partner **Simona Cardillo** guida l'area ESG e sostenibilità dello studio e coordina i rapporti con i partner tecnici.

Stefania Raviele, partner di **DL-LAW Avvocati Giuslavoristi** è dal 2007 focalizzata nel campo del diritto sindacale e delle negoziazioni degli accordi a livello aziendale, cui si aggiunge l'impegno in ambito ESG.

Raffaella Piccoli, di **ATA-Asian Tax Advisory**, guida la sede tutta al femminile di Singapore, ha saputo strutturare gli investimenti esteri diretti in Asia, grazie a una profonda conoscenza delle sfide poste dai mercati asiatici.

Francesca Ghetti, senior partner e cofondatrice dello studio legale **Alleva & Associati** (dove c'è una presenza femmini-

le superiore al 65%), è specializzata nel settore "With the collar crime".

Elisabetta Busuito ha dato vita di recente a **Busuito Studio Legale**, della quale fa parte tutta la squadra di professionisti che, storicamente la coadiuvano dai tempi in cui dirigeva la sede romana dello studio Perroni e Associati.

Mascia Cassella, partner di **Masotti Cassella**, accanto alle assistenze continuative per i suoi clienti, nel corso dell'ultimo anno ha affiancato in **TEST Corporation** nell'accordo di compravendita del capitale di Alfarmation.

Lawal è uno studio con 10 donne professioniste di cui 4 donne partner. **Roberta Mollica**, equity partner, ha preso parte e collaborato attivamente al Tavolo Tecnico per definire le ulteriori misure per il rispetto delle previsioni del testo unico da parte degli influencer organizzati dall'Agcom.

Nel 2024, **Ivana Magistrelli**, socia fondatrice dello **Studio Legale SI - Studio Inzaghi**, è stata riconosciuta tra le 100 migliori protagoniste del settore legale ed è costantemente classificata in Chambers. Il 59% delle risorse professionali dello studio è costituito da donne.

Francesca La Rocca, partner di **Sena & partners**, nel corso del 2024 ha prestato assistenza a un importante ente italiano che gestisce beni assoggettati al Codice dei beni culturali.

Gabriella Rondoni, socia equity dello **Studio Bertacco Recla & partners** e responsabile del dipartimento lavori pubblici, nel corso del 2024 ha fornito consulenza ad autorità e istituzioni su progetti di PPP innovativi e sofisticati.

Lo studio **Cozen O'Connor** supporta attivamente la crescita professionale delle donne avvocatessa, con 335 professioniste nel team e l'iniziativa "Women's Initiative" attiva dal 1990. Lo studio ha ottenuto la certificazione Mansfield 5.0 nel 2024 e il riconoscimento "Best Law Firm for Women and Diversity" da Seramount per il secondo anno consecutivo, evidenziando il suo impegno per la diversità e le pari opportunità nella professione legale. **Beatrice Bottini** è socia del team italiano dello studio.

Lucilla Margherita, of counsel dello studio legale **Puo-**

polo-Geffers (PG Legal), da oltre 20 anni si occupa di assistenza e consulenza legale nei settori yachting, aviation, fashion e dei luxury assets in generale.

Ivana Panic, partner dell'Italian hub di **Schoenherr** (con una presenza femminile del 50%), nel corso del 2024, ha lavorato come consulente legale su importanti progetti di costruzione di interesse pubblico in Serbia.

La componente femminile in **Castaldipartners** è del 70%. **Anne-Manuelle Gaillet**, partner, è avvocato a Milano e Parigi con 25 anni di esperienza nelle operazioni transfrontaliere di M&A tra Francia e Italia: è una "cross border deal-maker" per le imprese francesi e italiane, nonché al fianco di fondi di private equity che operano nel segmento del mid-market M&A.

SLED ha di recente superato a pieni voti l'Audit di sorveglianza per la certificazione della parità di genere (conseguita la prima volta nel 2023) e conta una percentuale femminile del 60% tra collaboratori e dipendenti. La senior associate **Ilenia Draghetti** sta ponendo le basi per la prossima apertura della sede bolognese.

Leda Di Pietro è stata nominata partner di **AMTF Avvocati**. Tra i vari progetti seguiti nel corso del 2024 da segnalare l'attività dedicata alla gestione e al consolidamento del rapporto con uno dei più grandi gruppi attivi nella produzione di contenuti nel mondo audio televisivo.

Sarah Bignazzi è partner dello **Studio legale Giovanni Paolo Accinni e Associati**. Penalista sostiene che "una donna avvocato deve vincere un doppio pregiudizio".

Barbara Masserelli, avvocatessa giuslavorista, fondatrice dello **Studio Legale Dehò Masserelli**, vanta oltre 25 anni di esperienza in consulenza strategica in ambito giuslavoristico, diritto d'impresa e compliance normativa. Ha inoltre ricoperto ruoli istituzionali, tra cui segretario nazionale dell'Unione nazionale delle Camere civili fino al 2024, nonché presidente e attuale proboviro della Camera Civile di Monza.

Nadia Germanà Tascona, fondatrice di **Germanà Tascona Legal**, nel corso dell'ultimo anno, ha ottenuto due annullamenti in Cassazione relativi a

processi riguardanti un giro di false fatture nell'ambito di contestate interposizioni fittizie di manodopera e delle cosiddette "società cartiere".

Sara Armella, fondatrice e socia dello studio **Armella & Associati**, è tra i cento principali esperti in diritto doganale a livello mondiale secondo ICLA (*International Customs Law Academy*).

Lucia Occhiuto ha fondato **Occhiuto Legal** specializzata in M&A, private equity e venture capital a gennaio 2024, dopo una lunga esperienza in alcune tra le più importanti insegne italiane e internazionali. La presenza femminile in studio è predominante e copre oltre il 75% del totale.

Elmira Shabbazi, partner in **LEXIA** e già responsabile del dipartimento Foreign direct investment & corporate services, nel 2024 ha giocato un ruolo determinante nell'apertura del desk di Dubai.

Barbara Pizzoni è entrata in **Ughi e Nunziante** come partner a gennaio 2024 dopo 23 anni di esperienza in primari studi legali e tributari. Lo scorso anno ha seguito gli aspetti fiscali di operazioni straordinarie internazionali.

Ide Follieri, socia di **Enrico Follieri & Associati**, è una figura di riferimento nel settore energy, in cui opera da oltre 15 anni.

Antonella Pecora, partner di **BLF Studio Legale**, nel corso del 2024 ha prestato consulenza ad una delle più grandi cooperative di consumo d'Europa per supportare il dipartimento legale.

Veronica Vitiello è stata nominata partner-head of Corporate real estate department dello **Studio Legale Associato Belvedere & partners** e ha avviato un progetto per l'apertura di un desk a Dubai e Abu Dhabi. Nello studio ci sono 6 donne nel Team real estate, di cui 3 partner.

Chiara Bonora, partner di **Mondini Bonora Ginevra**, lo scorso anno si è occupata di controversie lavorative complesse e delicate, incluse procedure di licenziamento collettivo e cessioni di azienda.

Eleonora Lenzi, senior manager dello **Studio Legale Stefanelli**, ha sviluppato il dipartimento compliance, seguito da progetti di gestione e curato i progetti editoriali sull'IA, inclusa la partnership con *Lexology*.

Carla Previti è socia dello **Studio Previti** e responsabile del dipartimento diritto di famiglia e delle successioni.

Nello studio **Giuseppe Iannaccone e Associati** il team che si è distinto è stato quello formato dalle partner **Daniela Carloni** e **Silvia Morandi** con la salaried partner **Concetta D'Arrigo**.

Supplemento a cura di Roberto Miliacca rmiliacca@italiaoggi.it e Gianni Macheda gmacheda@italiaoggi.it

Le leve under 40 portano nuove expertise agli studi legali

In Italia si evidenzia una nota positiva tra le nuove generazioni: tra i professionisti under 40 impegnati nella pratica legale, il 53% è donna. E lo dimostrano i giovani talenti su cui puntano gli studi.

Partner del dipartimento di proprietà intellettuale di **DLA Piper**, il nome di **Ginevra Righini** è immediatamente associato al mondo della tutela delle indicazioni geografiche, come dimostra la recente nomina, nell'ottobre 2024, a *Dame Chevalier de l'Ordre des Coteaux de Champagne*, significativo riconoscimento per il suo contributo quindicennale nella protezione della DOP Champagne.

Iliara Parrilla è partner di **BonelliErede** da gennaio 2025. Si è unita allo studio nel 2018 dopo aver collaborato con top tier law firm principalmente a Londra (dove risiede tutt'ora) e Milano. Si occupa di diritto bancario e finanziario e presta assistenza indistintamente a banche, fondi e investitori istituzionali in operazioni (domestiche e cross-border) di finanza strutturata, finanziamento e debt capital markets.

Irene Scalzo, managing associate di **Chiomenti**, ha sviluppato una significativa esperienza nelle operazioni SRT (Significant Risk Transfer), con un focus particolare sulle cartolarizzazioni sintetiche.

Francesca Croci ha iniziato la sua carriera in **A&O Shearman** nel 2012 e ricopre oggi il ruolo di Senior Associate del dipartimento Corporate M&A presso la sede di Milano. Il suo eccellente track record in alcune delle più significative operazioni di private equity italiane e cross-border le è valso il riconoscimento di *Private Equity Rising Star* da parte di *Law.com International*, che riconosce i migliori 25 avvocati del settore private equity under 40 nel Regno Unito ed Europa.

Federica Baccigalupi, senior counsel di **PedersoliGattai**, nel 2024 ha assistito Blackstone nella vendita a Kering dell'immobile di via Montenapoleone, HINES nella valorizzazione delle aree dell'ex Trotto a San Siro, il Gruppo Armani nell'acquisto dell'immobile di via Tortona. È componente del tavolo logistica di Assoimmobiliare.

Giada Russo è associate dello Studio Legale **Pavia e Ansaldo**. Nel 2024 ha coordinato tutte le attività di assistenza legale svolte dallo studio in favore di due primari gruppi societari che gestiscono un totale di 16 strutture alberghiere nella città di Roma.

Valentina Armaroli è entrata 12 mesi fa in **Freshfields Bruckhaus Deringer** con il ruolo di Counsel con l'obiettivo di presidiare e sviluppare la crescita nel settore del private capital e del capital solutions. È membro de "La Carica delle 101", la community di imprendatrici, manager e professioniste, costituitasi a supporto delle start-up, per accompagnarne e sostenere il percorso di cresci-



Chiara Capalti



Francesca Croci



Ginevra Righini

ta.

Paola Vallino, counsel, Procedure concorsuali e ristrutturazioni di **Gianni & Origoni**, svolge la propria attività nell'ambito delle procedure concorsuali, delle ristrutturazioni delle imprese in crisi e del diritto commerciale.

Giulia Lovaste di Grimaldi Alliance è esperta in European Business Law.

Deborah Borghi, partner del dipartimento di contenzioso, arbitrato e insolvenza di **Eversheds Sutherland**, nel 2024 ha affrontato con successo numerosi casi complessi in materia societaria e bancaria.

Emanuela Gaia Zapparo, counsel di **Nunziante Magrone**, ha consolidato nel 2024 la sua expertise nella proprietà intellettuale.

Daniela Amhof è entrata a far parte di **Portolano Cavallo** nel 2024 in qualità di counsel e responsabile del German Desk.

Maria Beatrice Gilesi è senior associate di **Norton Rose Fulbright**, nel 2024 ha gestito attivamente gli scambi con la Banca d'Italia per diversi clienti.

Elisabetta Pistis è senior partner presso **Orsingher Ortu - Avvocati Associati**, dipartimento di Diritto Amministrativo, distinguendosi per la sua vasta esperienza in materia regolamentare e nella gestione di complessi procedimenti amministrativi.

Minerva Vanni, senior associate, Global financial markets di **Clifford Chance**, ha lavorato su operazioni banking&finance in vari settori, come l'assistenza alle banche finanziatrici nel contesto della complessa operazione di finanziamento relativa al trasferimento di quote detenute da ExxonMobil Italiana Gas e Qatar Terminal Company Limited in Terminale GNL.

Giulia Mariuz è diventata socia di **Hogan Lovells** nel gennaio 2025, dove dal 2013 lavora nel dipartimento di Technology, Media and Telecommunication e Commercial. È inoltre tra le socie fondatrici dell'associazione *Privacy She-Leaders*, che si prefigge di supportare la leadership femminile nel settore delle nuove tecnologie e della protezione dei dati personali.

Con una solida esperienza nel diritto amministrativo, **Antonella De Simone** di **EY Studio Legale Tributario**, è atti-

va nell'assistenza a clienti privati e pubblici.

Federica Caretta è entrata in **Deloitte Legal** nel 2018 per costituire il dipartimento di diritto della Proprietà Intellettuale e Information Technology & Data Protection. Oggi coordina il team di Proprietà intellettuale e Information technology e focalizza la propria attività su tematiche IT.

Francesca Gaeta, associate di **SLED**, è attiva nell'analisi e negli approfondimenti del nuovo regolamento EUDR.

Chiara Capalti, specializzata in contenzioso e arbitrati internazionali, è con **Cleary** da 15 anni e ha lavorato sia nella sede di Roma sia nella sede di New York. Dal 2022 è membro di *ArbitralWomen*, ong internazionale che ha l'obiettivo di difendere gli interessi delle donne e promuovere le professioniste e la diversità nel settore degli arbitrati.

Puccio Penalisti Associati è uno studio a trazione under 40, dove le donne rappresentano il 70% dei professionisti e rivestono ruoli di primaria importanza. **Giulia Raona** è risorsa di riferimento nel team "Compliance & 231".

Anna Ayoub, avvocato manager esperto di diritto del lavoro in **WST Law & Tax Firm** dal 2017, ha contribuito in modo decisivo al consolidamento della sede di Bologna.

Nell'area contenzioso amministrativo di **Lipani Legal & Tax** si è messa in luce **Federica Berrino** (Senior Associate).

Teresa Di Mario, senior associate di **Tonucci & Partners**, ha preso parte attivamente al dibattito della transizione ecologica.

Fiona Giordani è associate - Corporate, Business Department dello **Studio Legale Withers**. Nel 2024 ha seguito la vendita di Kingscote Estate & Winery, ha assistito inoltre piloti e team di Formula 1 su questioni commerciali e societarie.

Emily Bottle, nominata partner nell'ufficio italiano di **Herbert Smith Freehills** ad aprile 2024, è solicitor in Inghilterra e Galles, specializzata in diritto IP.

Daniela Di Palma, senior associate di **BLB Studio Legale**, è un'esperta di contenzioso nazionale ed internazionale.

Federica Milio, associate di **Osborne Clarke**, è diventata un punto di riferimento in Italia per le questioni in ambito

food law condivise a livello internazionale.

Sara Venturini, avvocatessa di 28 anni, manager di **CastaldiPartners**, fornisce assistenza quotidiana alle case di moda italiane nei settori del retail e del real estate.

Barbara Bertini, senior associate di **Masotti Cassella**, si occupa di litigation, pur essendo sempre coinvolta sulle operazioni di M&A.

Claudia Laterza, counsel di **DWF**, ha fornito consulenza a numerosi investitori italiani e stranieri in relazione allo sviluppo, vendita o acquisto di impianti per la produzione di energia da fonte rinnovabile.

Silvia Monti, in **LCA** dal 2018, è managing associate del dipartimento Litigation. È autrice di numerosi contributi pubblicati dalle principali case editrici giuridiche italiane.

Debora Gobbo è entrata in **FIVERS** nel 2018, è managing associate e si occupa di diritto regolamentare bancario finanziario e assicurativo.

Tatiana Salvi è in forza allo studio **Armella & Associati**. Attiva nelle attività divulgative, seminaristica e congressuale, è autrice di numerosi articoli a tema doganale e fiscale.

Valentina Renna, senior associate dello studio **De Vitis & Partners**, è una professionista riconosciuta nell'ambito della crisi di impresa.

Daria Gallinari, giovane partner di **Nexus Avvocati e Commercialisti**, è competente in responsabilità medica e diritto del lavoro.

Benedetta Colombo, in **LCG - Lecis Cannella Grassi Studio Legale Associato**, è da gennaio 2025 socia dello studio e coordina la sede di Roma.

Carlotta Pecora è avvocato giuslavorista nel dipartimento employment and labor di **Andersen Italia**.

Lea Muzic, attorney at Law nell'Italian Hub di **Schoenherr**, è una delle professioniste di riferimento all'interno dell'Italian Hub per consentire alle imprese italiane che hanno necessità di operare in Croazia.

Giulia Fabrizi è senior associate dello **Studio Legale Ristuccia Tufarelli & Partners**. Nel corso del 2024 si è dedicata tra le altre cose agli impatti del nuovo codice dei contratti pubblici sull'operatività dei soggetti pubblici e privati.

Eleonora Zanucco, senior associate di **Toffoletto De Lu-**

ca Tamajo, ricopre un incarico all'interno del Comitato selezione e recruitment collaboratori.

Giorgia Capuzzo, senior associate di **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici**, collabora con lo Studio dal 2014, è specializzata in diritto societario e dei mercati finanziari.

In **FGA Ferraro Giove Associati** di recente c'è stata una nomina interna al femminile. Si tratta di **Ludovica Dickmann**, senior associate, nominata coordinatrice del dipartimento RC Professionale.

Maria Grazia Buonanno, partner dello **Studio Bertacco Recla & Partners** e responsabile del Dipartimento construction, nel 2024 ha assistito primari operatori internazionali e italiani nella contrattualistica pubblica e privata d'appalto in alcuni progetti di rigenerazione urbana.

Silvia Gnocco, socia fondatrice di **SI - Studio Inzaghi**, per il suo approccio innovativo e la sua capacità di leadership, ottenendo il riconoscimento come "Next Generation Partner".

Giulia Cipriani, associate presso la sede padovana di **CBA**, presta assistenza nell'ambito della contrattualistica commerciale, ed è membro del Board del Comitato Millennial, organo consultivo dello Studio.

Francesca Milani, dello studio **Mondini Bonora Ginevra**, è esperta in proprietà intellettuale e ha partecipato all'acquisizione di due società per Warner Chappell Music Italiana e Warner Music Italy, curando anche la due diligence sul diritto d'autore.

Appassionata di tecnologia, innovazione e Life Sciences, **Livia Maria Pedroni** è diventata partner di **Orrick Italia** nel 2024 a 35 anni, grazie al contributo strategico dato alla crescita del dipartimento Technology Companies.

Eleonora Pettazzoni, dello studio legale **Stefanelli**, nel corso del 2024 ha contribuito nella gestione delle numerose pratiche giudiziali collegate al tema dei pay back per i dispositivi medici.

Chiara Napolitano è associate di **Lawal** nel 2024 ha assistito clienti nel settore media (cinema/tv/social media) sia nell'ambito della negoziazione di contratti di produzione/prestazione artistica sia in ambito regolatorio.

Alice Fratti, counsel di **Trevisan & Cuozzo**, lo scorso anno ha rappresentato con successo Loro Piana in un contenzioso strategico per la tutela di alcuni dei prodotti più iconici della maison.

Francesca Rogai è la referente per le tematiche HR del dipartimento Corporate and Commercial di **ADVANT Nctm**, e, per la sede romana, delle iniziative nell'ambito del progetto "nctm e l'arte" e Alumni.

Grazia Malinicono di **Comlegal** è consulente specializzata in compliance e anticorruzione dal gennaio 2022. È membro di diversi Odv.